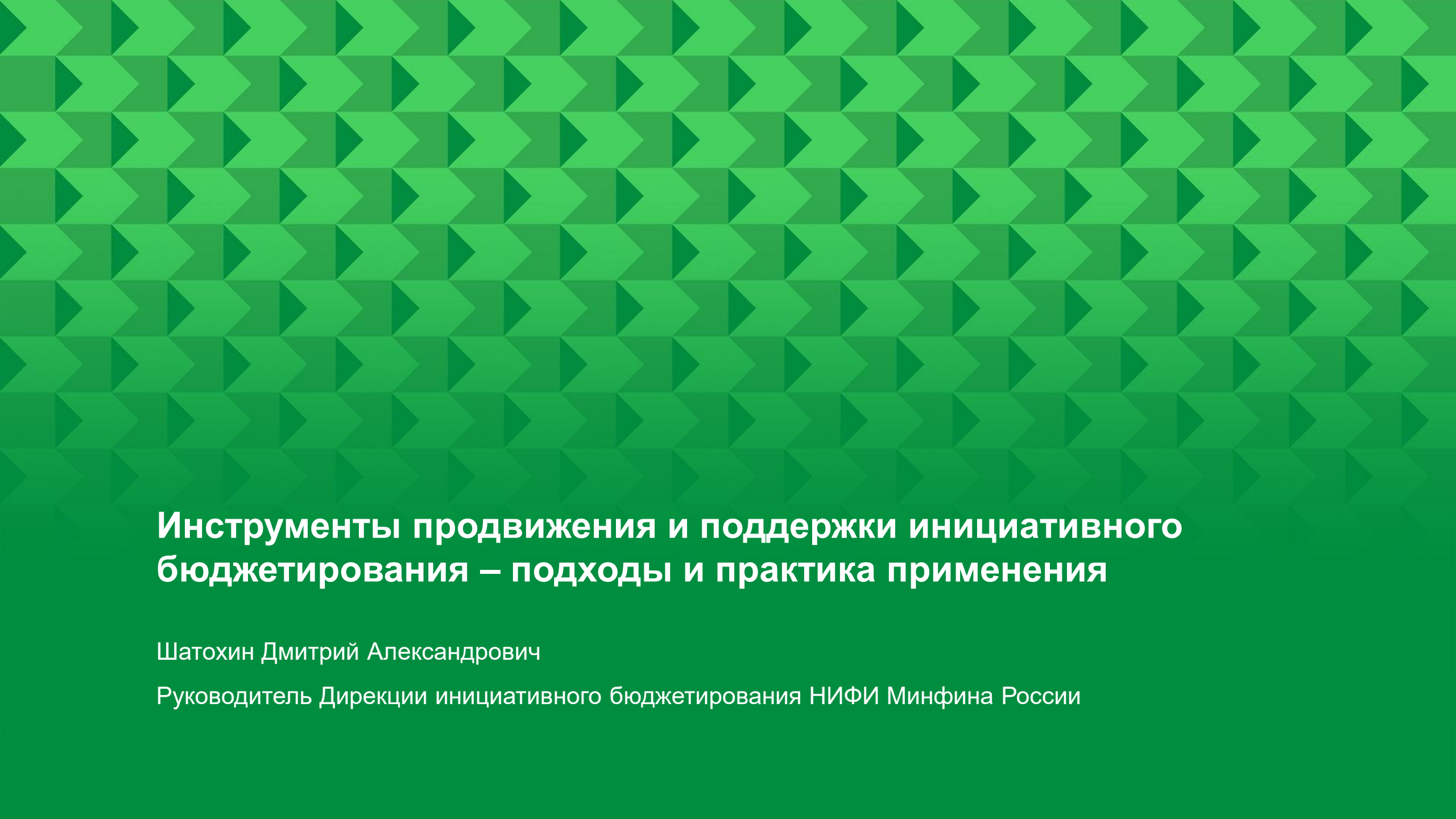




Инструменты продвижения и поддержки инициативного бюджетирования – подходы и практика применения

Шатохин Дмитрий Александрович

Руководитель Дирекции инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

– совокупность практик участия граждан в определении и выборе проектов, направленных на решение вопросов местного значения, финансируемых за счет расходов местного бюджета с возможным привлечением субсидий из бюджета субъекта Российской Федерации, инициативных платежей граждан, предпринимателей и юридических лиц

Россия входит в число лидеров развития партисипаторного бюджетирования

11 лет устойчивого роста

Свыше 500 практик участия граждан в бюджетных решениях, и они представлены практически во всех субъектах Федерации – республиках, краях и областях

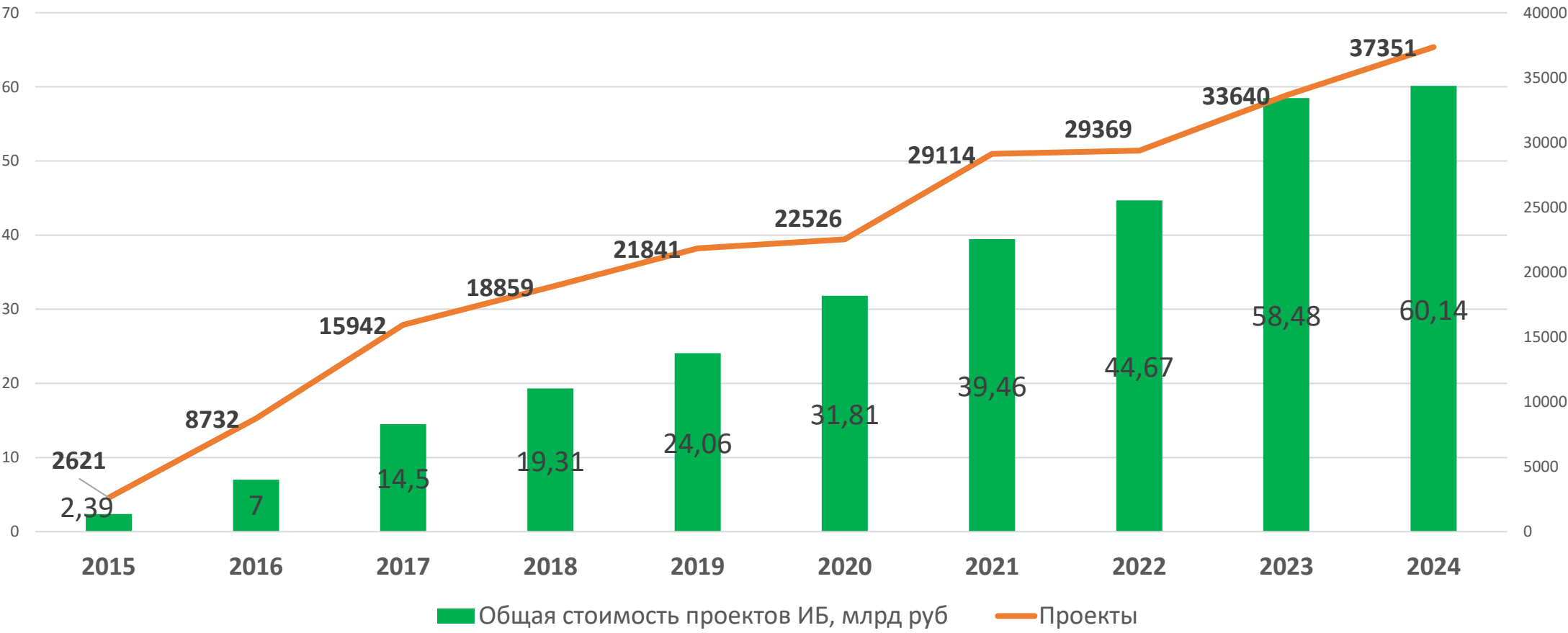
Свыше 40 000 проектов в год

Стоимость реализованных проектов в год превысила **500 млн долларов**

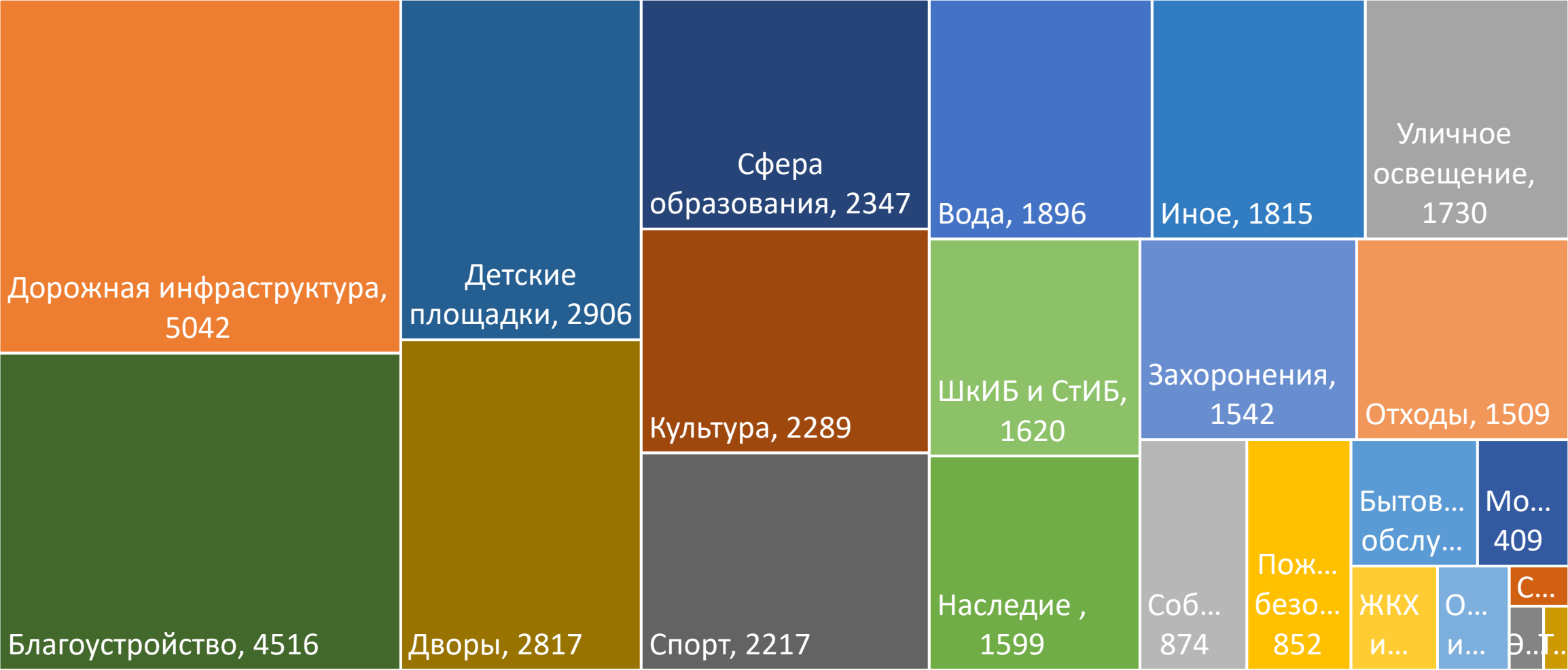
Около трети россиян стали благополучателями – пользователями реализованных проектов инициативного бюджетирования.



Динамика ключевых показателей: реализованные проекты и общая стоимость (млрд руб.)



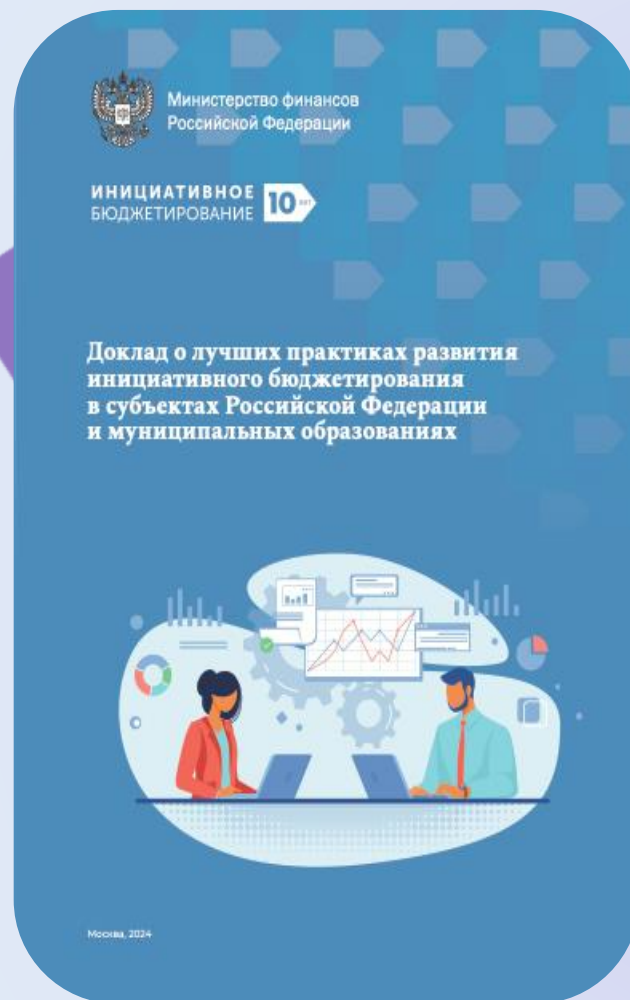
Типология проектов: 2024 год



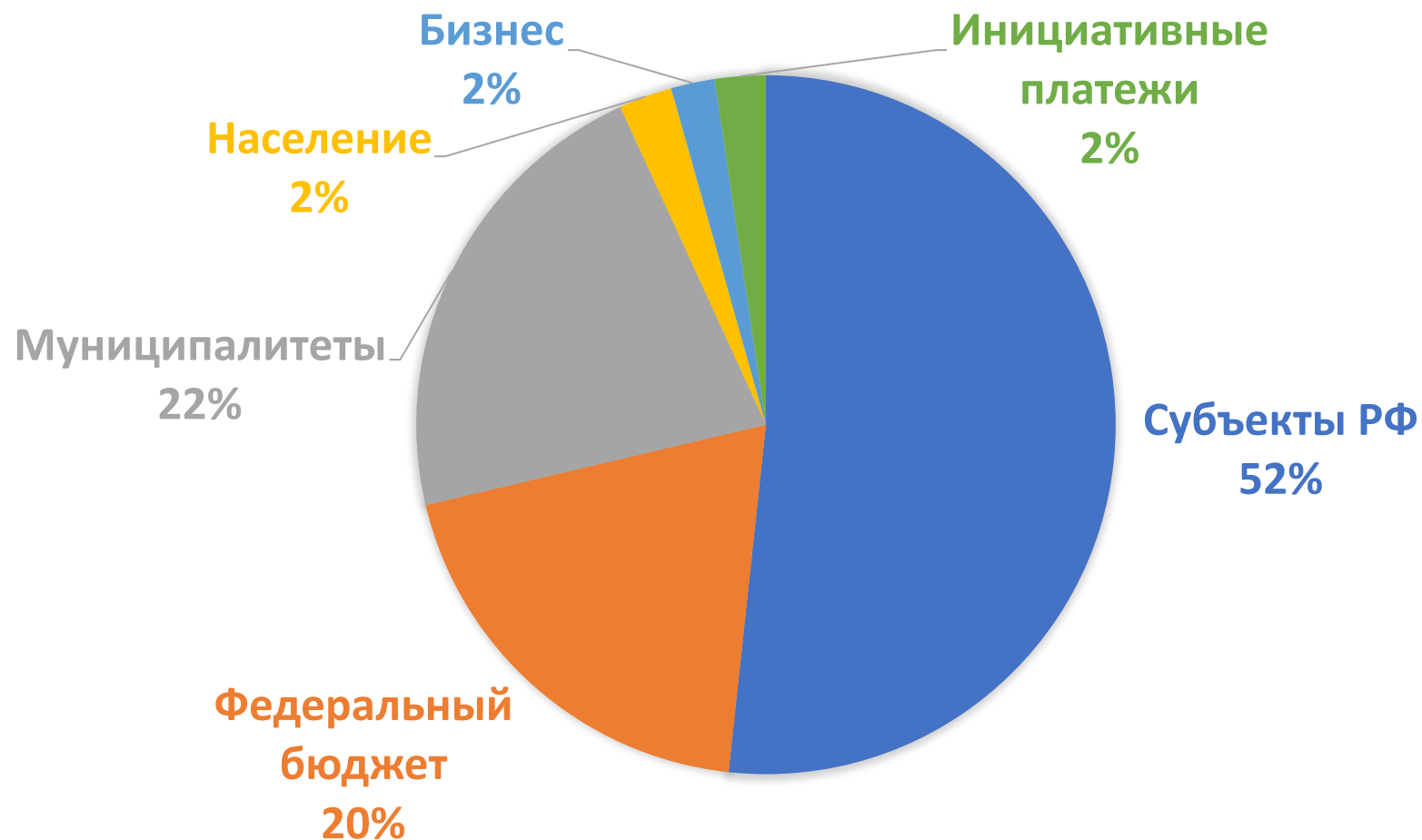
ДОКЛАДЫ О ЛУЧШИХ ПРАКТИКАХ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ



Доклад 2024 г.



Структура финансирования проектов инициативного бюджетирования: 2024 год



ТЕНДЕНЦИИ В ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

- Инициативное бюджетирование – принцип, технология муниципального, государственного управления (участие граждан - условие эффективности программ)
- Смена тематических векторов инициативного бюджетирования
- Цифровизация



ФОРМЫ УЧАСТИЯ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ

УЧАСТИЕ (политическое ----- гражданское) - активность граждан и их объединений, направленная на влияние на процесс принятия решений структурами публичной власти, в целях реализации прав и интересов граждан или общего изменения социальной реальности» [Подъячев, 2011. Институт Социологии].

до 30 форм



Обращения, акции, гражданская экспертиза и контроль, социальный заказ, формы соуправления в жилищной сфере, краудсорсинг (ЦУР, ПОС, «Активный гражданин»)

участие в
бюджетном
процессе

участие в
осуществлении
местного
самоуправления

участие в
различных сферах и
экономики и
публичной сферах



Доверие



ИБ – ФОРМА УЧАСТИЯ В ОСУЩЕСТВЛЕНИИ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА

Федеральный закон от 29.11.2021 № 384-ФЗ "О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации и установлении особенностей исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации в 2022 году».



Перечень принципов Бюджетной системы Российской Федерации»

- **«участие граждан в бюджетном процессе»**
(норма носит декларативный характер)

- публичные слушания по проектам решения о бюджете и отчета о его исполнении
- экспертное участие
- бюджет для граждан
- инициативное бюджетирование (В. Левина)

Инициативное бюджетирование как форма участия

УЧАСТИЕ В ОСУЩЕСТВЛЕНИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 20.03.2025 № 33-ФЗ "ОБ ОБЩИХ ПРИНЦИПАХ ОРГАНИЗАЦИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ЕДИНОЙ СИСТЕМЕ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ"

Статья 42. Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления и участия населения в осуществлении местного самоуправления

1. К формам непосредственного осуществления населением местного самоуправления относятся:

- 1) местный референдум
- 2) муниципальные выборы
- 3) сход граждан

2. К формам участия населения в осуществлении местного самоуправления относятся:

- 1) опрос;
- 2) публичные слушания, общественные обсуждения
- 3) собрание граждан
- 4) инициативные проекты
- 5) территориальное общественное самоуправление
- 6) староста сельского населенного пункта

«Ушли»:
- конференция граждан;
- обращение в МСУ
- правотворческая инициатива

РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА

Постановление Правительства Российской Федерации от 13 декабря 2024 г. № 1773 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2021 г. № 1661 («Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта»)

Субсидии предоставляются в целях софинансирования расходных обязательств субъектов Российской Федерации по закупке и монтажу оборудования для создания в опорных населенных пунктах, малых городах и на сельских территориях малых спортивных площадок, монтируемых на открытых или закрытых площадках, на которых возможно проведение тестирования населения в соответствии с требованиями Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО). При этом малые спортивные площадки могут создаваться посредством реализации **проектов инициативного бюджетирования**.

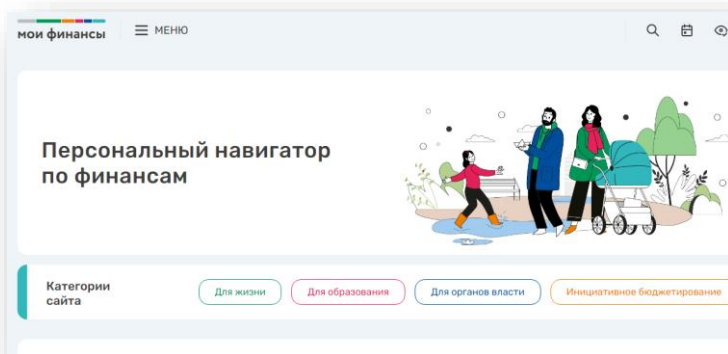


ФИНТЕХ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральных решения:

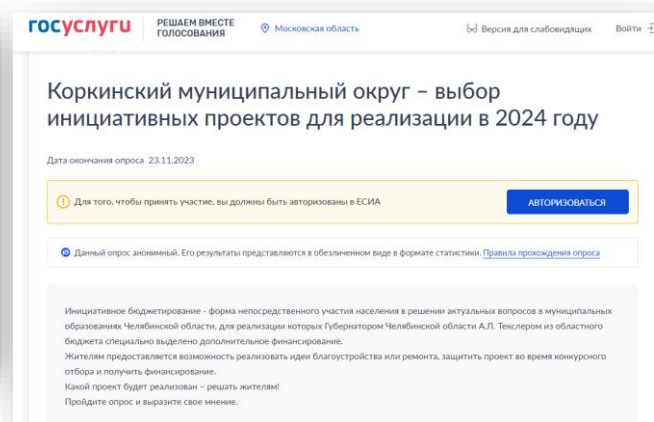
- Портал «Мои финансы»

мои финансы



1,7 млн просмотров в
год (раздел ИБ)

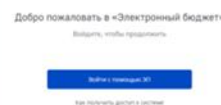
- Модуль «Платформа обратной связи
Единого портала государственных
и муниципальных услуг» (эксперимент)



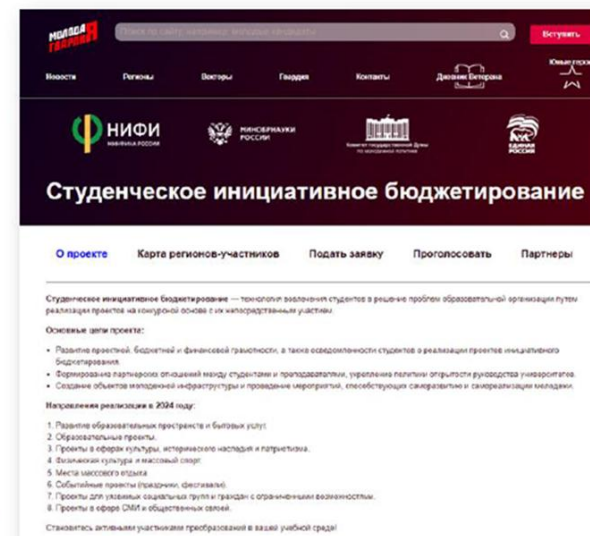
14 муниципальных
образований
42 проекта

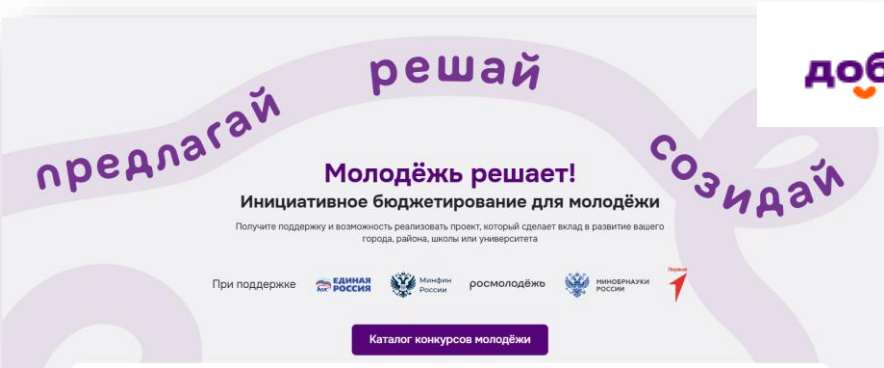
ГИИС «Электронный бюджет»

с 01.01.2024 года



Страница СТИБ на портале «Молодой Гвардии Единой России»





добро.рф

Хочу помочьНужна помощьЕщё

Пожертвовать

Поиск

Выход

Инициативное бюджетирование / Каталог конкурсов молодёжи / Молодежное инициативное бюджетирование (муниципальный этап) «Молодёжь решает: Инициативы Красногвардейского округа!»

МОЛОДЁЖЬ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Предложить проект

Сроки проведения конкурса

05.03.2026 – 13.04.2026

Даты проведения голосования

01.04.2026 – 10.04.2026

Окончание приёма заявок

31.03.2026 00:00

Публикация результатов

13.04.2026 00:00

Тип голосования

Одноэтапный...

Муниципальное образование

Белгородская обл, г Бирюч

Команда

От 2 до 5 человек

Возраст участников

14 – 35 лет

Номинации и призовые места

Места массового отдыха – 1 место, Физическая...

Инициатор конкурса

Ресурсная площадка по развитию добровольчества Красногвардейского района

Контакты

otm-biryuch@yandex.ru

+7 (472) 473-22-39

Источник финансирования

Бюджет муниципального образования

Описание

Муниципальный этап является обязательной предварительной процедурой для отбора проектов, которые будут представлять Красногвардейский муниципальный округ на областном конкурсном отборе проектов молодёжного инициативного бюджетирования в Белгородской области. Это ваш шанс сделать официальный запрос и получить реальный бюджет на улучшение мест, где вы проводите время. Главная цель – создать условия для развития молодёжи и помочь вам самореализоваться.

МИБ

Прием заявок

Поделиться

Каталог конкурсов молодёжи

Конкурсы 12Проекты 31

Найдено 12 конкурсов

Тип конкурса

МИБ, ШКИБ, СТИБ

Статус

Прием заявок, на моде...

Местоположение

Московская область

Применить

Сбросить фильтры

Осталось 1 день

БАНК МОЛОДЕЖНЫХ ИНИЦИАТИВ

городской конкурс молодёжных проектов

Конкурс молодёжных проектов «Банк молодёжных инициатив - Екатеринбург»

Цель Конкурса – развитие и поддержка созидательной активности молодёжи, вовлечение...

03.03.2026

Свердловская область

МИБ

Голосование

Осталось 4 дня

Конкурс инициативных проектов молодёжи Еврейской автономной области

Участие в конкурсе – это возможность: проявить инициативу и реализовать собственный проект...

01.03.2026

Еврейская автономная область

Осталось 1 день

МОЛОДЁЖНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Новокузнецк. Молодежное инициативное бюджетирование (муниципальный этап)

Муниципальный этап является обязательной предварительной процедурой для отбора проектов...

19.02.2026

Кемеровская область - Кузбасс

МИБ

Прием заявок

Осталось 4 дня

КОНКУРСНЫЙ ОТБОР ПРОЕКТОВ МОЛОДЁЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В КАДОШКИНСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

Конкурсный отбор проектов молодёжного инициативного бюджетирования в...

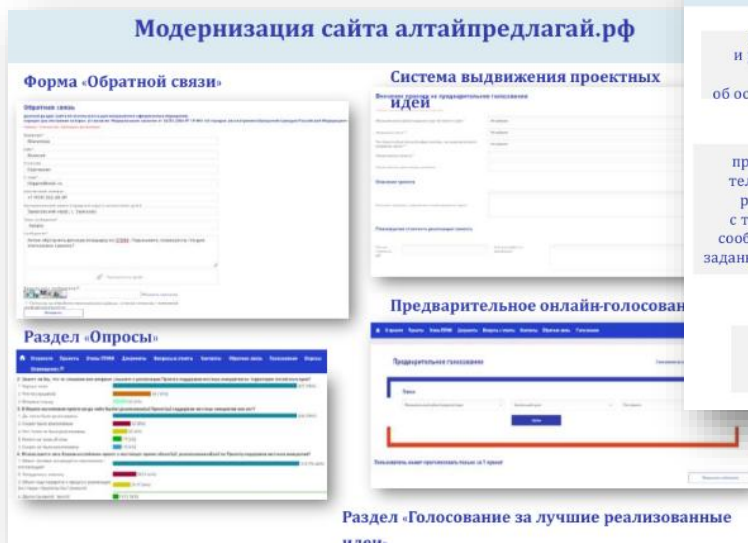
Конкурсный отбор проектов молодёжного инициативного бюджетирования в Кадошкинском...

05.03.2026

Республика Мордовия

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

ЧАТЫ-БОТЫ. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ



Виртуальный голосовой помощник

отвечает на стандартные и распространенные вопросы граждан об особенностях реализации ППМИ

сообщает актуальную информацию, которая обновляется в зависимости от стадии реализации ППМИ

производит телефонную рассылку с текстовым сообщением по заданным номерам



производит SMS-рассылку по заданным номерам

оповещает о часах работы центра инициативного бюджетирования

сообщает муниципалитетам о статусе их заявки

Расширенный функционал
регионального портала
«Алтайпредлагай.рф»



НИФИ

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ

Центр инициативного
бюджетирования: формирование
методологии применения ИИ

Q Read 10 web pages

Инициативное бюджетирование (ИБ) — это совокупность практик вовлечения граждан в бюджетный процесс, когда жители самостоятельно определяют направления расходования части бюджетных средств, разрабатывают проекты и участвуют в их реализации ^{2 9}. В России эта технология, известная в мире как партисипаторное (или партиципаторное) бюджетирование, получила свое название, подчеркивающее ключевую роль инициативы «снизу» ^{2 8}.

Ниже подробно разобраны основные аспекты ИБ: его суть, правовая основа, механизм реализации, влияние на развитие сообществ и основные проблемы.

Что такое инициативное бюджетирование

Инициативное бюджетирование позволяет гражданам участвовать в распределении части муниципальных или региональных бюджетов. Это не просто консультации с населением, а реальный механизм, при котором деньги выделяются на проекты, предложенные и выбранные самими жителями ^{2 6}.

В отличие от классической модели, где чиновники единолично принимают решения о тратах, ИБ предполагает:

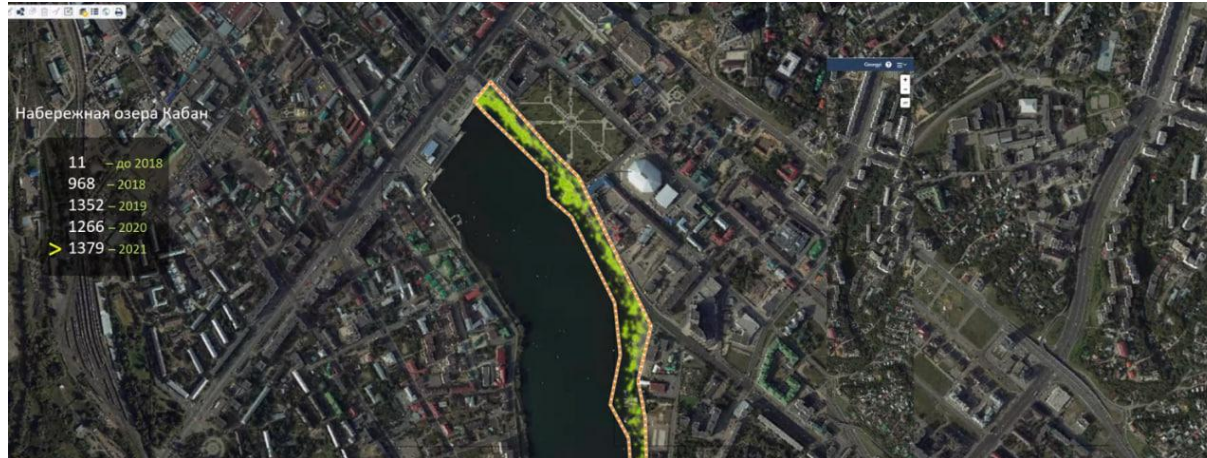
- **Выдвижение идей:** Жители предлагают, что именно нужно построить или отремонтировать (площадку, дорогу, сквер).

Прототип People Powered
(основа - нейросеть)

Платформенные решения, цифровые экосистемы

Минэкономразвития России под **цифровой платформой** понимает бизнес-модель предприятия в сфере рыночного обмена продуктами, услугами и информацией в цифровом пространстве.

Платформенные отношения – совокупность объективно складывающихся отношений, возникающих в процессе производства, распределения, обмена и потребления благ стейкхолдерами цифровой платформы, где субъект или объект правоотношений регулируется публичным или частным правом.



Пример внедрения ИИ на практике. Фотоактивность граждан на строящемся объекте (г. Казань)

Реестр цифровых платформ будет запущен ко 2 ноября 2026 года

В него должны попасть площадки с аудиторией от 100 000 человек

Яндекс YDEX
0.03%

Ozon OZON
0.01%

Лиана Липанова

Читайте нас в Telegram



Дмитрий Григоренко: При Правительстве создана рабочая группа по платформенной экономике

11 ноября 2025 | 20:10 | Москва

Система государственного контроля и надзора

При Правительстве создана рабочая группа по платформенной экономике в рамках работы «регуляторной гильотины». В её составе – представители маркетплейсов, отраслевых ассоциаций и эксперты. Участники группы будут анализировать все новые обязательные требования, которые государство будет предъявлять к бизнесу, на предмет исполнимости и актуальности. Об этом рассказал вице-премьер – глава Аппарата Правительства Дмитрий Григоренко на пленарной сессии «Экономика доверия: прозрачный цифровой оборот на платформах» в Национальном центре «Россия».



КРАСНОЯРСК – КРАУДФАНДИНГ-ИННОВАЦИЯ



2025
ГОД ЗАЩИТНИКА
ОТЕЧЕСТВА

400
КРАСНОЯРСК



✓ Грант до 1 000 000 рублей для:

- субъектов малого и среднего предпринимательства (субъект МСП);
- социально ориентированным некоммерческим организациям (СО НКО).

✓ Цель предоставления грантов:

Финансовое обеспечение части затрат на реализацию инвестиционных проектов по развитию производства товаров (выполнению работ, оказанию услуг), имеющих приоритетное значение для жителей, на условиях привлечения инвестиций с использованием инвестиционных платформ и принципов инициативного бюджетирования

✓ Источник:

Финансирование грантовой программы осуществляется за счет бюджета города Красноярска в рамках муниципальной программы «Создание условий для развития предпринимательства в городе Красноярске», утвержденной постановлением администрации города от 14.11.2022 №1002

✓ Оператор грантов:

Фонд развития бизнеса и социальных инициатив

✓ Партнеры:

НИФИ Минфина России, Ассоциация операторов инвестиционных платформ

400
1628-2028
КРАСНОЯРСК

Бюджет участия города Красноярск

Цифровые платформы как инвестиционный инструмент развития территорий на примере административного центра Красноярского края

Цифровые инвестиционные платформы становятся неотъемлемой частью современной системы инициативного бюджетирования, открывая новые возможности для привлечения средств граждан и бизнеса. Согласно последним данным, объем привлеченных средств через краудлендинговые платформы уже превысил 20 миллиардов рублей, и этот показатель продолжает расти. Сегодня на рынке функционирует более 100 операторов инвестиционных платформ. И эта новая реальность открывает широкие перспективы для улучшения качества жизни граждан и повышения эффективности управления финансовыми ресурсами.



Дмитрий Александрович ШАТОХИН, руководитель Дирекции инициативного бюджетирования в государственных программах НИФИ Минфина России



Павел Михайлович БОРГОЯКОВ, генеральный директор Фонда развития бизнеса и социальных инициатив города Красноярск



Кирилл Петрович КОСМИНСКИЙ, исполнительный директор Ассоциации операторов инвестиционных платформ

Инвестиционное бюджетирование

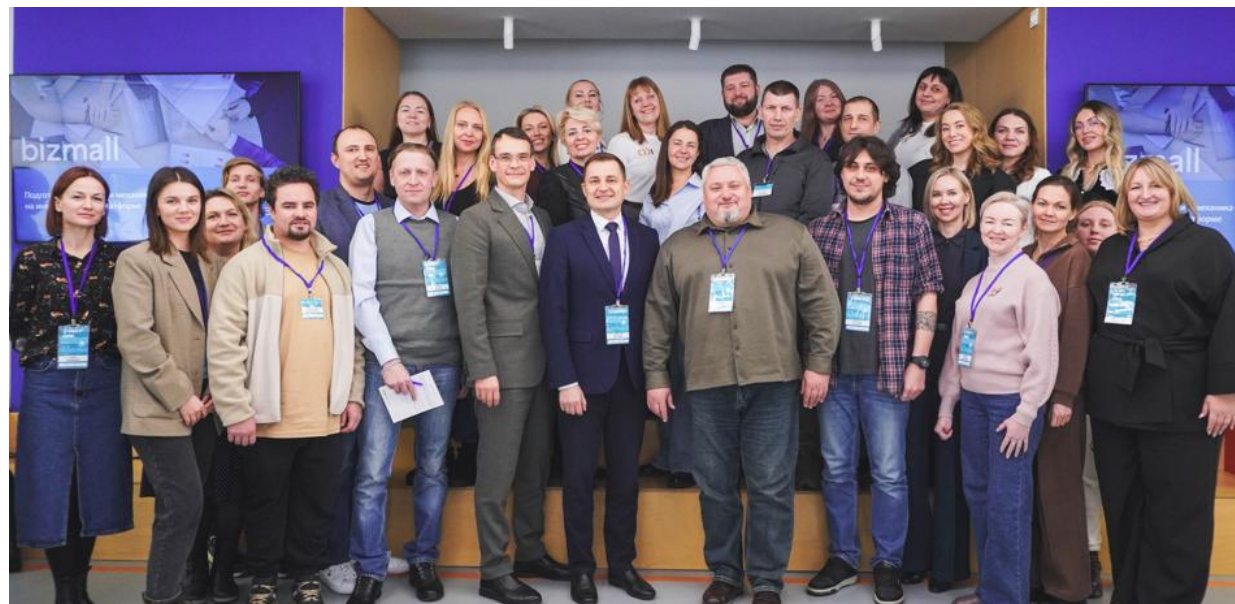
Инициативное бюджетирование — национальная российская модель вовлечения граждан в принятие бюджетных решений. За десятилетний период развития этого инструмента в 81 регионе страны было реализовано свыше 21,7 тысяч проектов на общую сумму

в 1,65 миллиарда рублей больше, чем в 2023 году). А общее количество реализованных проектов превысило 37 тысяч (рост составил более трех тысяч проектов).

Если говорить о характере реализуемых проектов, то базисными бюджетными

в рамках программ инициативного бюджетирования. Проекты инициативного бюджетирования стали одним из самых значимых за последние десять лет источников инвестиций в развитие территорий.

И, говоря об инвестиционной части проектов инициативного бюджетирования, необходимо отметить и те инициативы, которые имеют прямую финансовую



Молодежное инициативное бюджетирование в Российской Федерации

Общий объем средств (МИБ, ШкиБ, СтиБ)

1 млрд 145 млн руб.

Процент количества проектов МИБ, ШкиБ, СтиБ от
общего количества проектов ИБ в РФ

6,24%

Средняя стоимость проекта (МИБ, ШкиБ, СтиБ)

490,5 тыс рублей

Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Количество проектов в 2024 году: 2334

СтиБ - 220, проекты ШкиБ - 1705, проекты МИБ - 409

**Субъекты Российской Федерации, где реализуются
самостоятельные практики МИБ**

- Кировская область
- Краснодарский край
- Оренбургская область
- Приморский край
- Санкт-Петербург
- Удмуртская Республика
- Хабаровский край

Направления	СтиБ	МИБ
Событийные проекты (проведение праздников, фестивалей, организация походов, экскурсий и др.)	41%	30,2%
Организация пространства для отдыха, общения	7%	12%
Улучшение условий для учебной внеучебной деятельности	9%	-

Методические рекомендации
по организации практик

МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



2025

2

ТЕРМИНЫ В МОЛОДЕЖНОМ ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

МОЛОДЕЖНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (МИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования (ИБ), целевой аудиторией и участниками которого является девушки и юноши в возрасте от 14 до 35 лет; форма участия молодежи в принятии бюджетных решений, направленных на выбор и реализацию проектов и инициатив, финансируемых за счет бюджетной системы

ШКОЛЬНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (ШКИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования, рассчитанная на обучающихся общеобразовательных организаций, а также комплекс мероприятий, направленных на выявление и поддержку инициатив обучающихся общеобразовательных учреждений по реализации проектов, касающихся развития школьной инфраструктуры, организации событийных мероприятий



СТУДЕНЧЕСКОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (СтИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования, в рамках которой студенты непосредственно участвуют в определении приоритетных направлений расходования части бюджета образовательных организаций высшего или среднего профессионального образования

ПРОЕКТ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Процесс и результат целенаправленной деятельности для решения проблем молодежи, определяемых при их непосредственном участии с привлечением денежных средств из бюджетной системы

Проект молодежного ИБ

Трасса для дрифта в Губкинском молодежном спортивном техническом клубе “Полярная механика”

г. Губкинский, Ямало-Ненецкий автономный округ

Благодаря проекту членов клуба «Полярная механика» у молодежи ЯНАО появилась возможность проявить свои навыки экстремального вождения на трассе в безопасных условиях под контролем инструктора с соблюдением всех требований безопасности.

На площадке в 2023 г. были проведены окружные соревнования Российской Автоспортивной Федерации по зимнему дрифту, багги и автокросс с участием автогонщиков с городов ЯНАО.



15

количество участников
инициативной группы

6

количество участников
собрания

3 000

количество
благополучателей

2 843 000

стоимость
проекта

300 000

объем средств
муниципального
бюджета



1 554 000

объем средств
софинансирования
бизнесом

989 000

объем субсидий
из бюджета
субъекта РФ



ДОХОДОГЕНЕРИРУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ

проекты, предложенные представителями
бизнеса и поддержанные гражданами



Модель инициативного бюджетирования,
которая позволяет консолидировать усилия
жителей, власти и бизнеса с целью решения
вопросов местного значения и
экономического развития территории.

- Более 80% проектов реализуется именно в сельской местности
- Осуществляется за счёт средств республиканского и местных бюджетов, а также через софинансирование со стороны предпринимателей (не менее 20%)
- Данные по ДГП (Республика Коми):
 - ✓ 202 проекта на сумму 322.6 млн руб.
 - ✓ республиканский бюджет: 56%
 - ✓ местный бюджет: 10%
 - ✓ предприниматели: 34%
- задействованы три программы (МСП, торговля и АПК)

В сфере малого и среднего предпринимательства



Народные проекты, направленные на решение социально значимых вопросов, а также вопросов жизнеобеспечения населения.

- Открытие развивающих центров для детей
- Организация досуга
- Развитие сельского туризма
- Открытие новых и модернизация существующих предприятий
- Приобретение спецтехники и автотранспорта
- Организация присмотра и ухода за детьми дошкольного возраста

В сфере агропромышленного комплекса



Народные проекты, направленные на переработку сельскохозяйственной продукции, дикорастущих пищевых лесных ресурсов и лекарственных растений, производство хлеба, хлебобулочных и кондитерских изделий.

- Приобретение технологического оборудования (модульных цехов),
- Оборудования для утилизации отходов
- Строительство, приобретение, реконструкция, ремонт производственных и складских помещений
- Обустройство канализации, вентиляции, электроснабжения, теплоснабжения, холодного и горячего водоснабжения и очистных сооружений
- Приобретение транспортных средств - фургонов для перевозки пищевых продуктов

Спасибо за внимание!



Сообщество «В контакте»